



**Réunion du Comité Directeur**  
**Séance du 12 FEVRIER 2021 19H00**  
**En VISIO CONFERENCE**

**Présidence de** : Monsieur LE YONDRE P.

**Présents** :

**Mesdames** : LOUIN P., ORAIN S., MALLE. S,

**Messieurs** : DELEON M., MARTIN.B, REBILLON C., BENOIT L., DELAHAYE C., COLAS D., DELAUNAY E., ESCALAÏS M., HAYE M., JEHANNIN H., LEBASTARD P., THIEBOT G., BESNARD M, RACINNE C.

**Excusés** : Docteur GUILLEMOT.

**Ordre du jour**

- Infos FFF / LIGUE
- Nomination des Commissions régionales
- Suite à donner compétitions
- Animation de fin de saison : Retour au FOOT
- Formation PFFD - Educateurs - Arbitres
- Bilans travaux des stagiaires
- Projet développement District
- Point Label (Michel)

**INFOS LIGUE/DISTRICT**

- **AG LBF** en Visio conférence RAS Bien déroulée pas de faits majeurs  
A noter Pour le D35 1 seul club Représentant des clubs District 35 absent.  
Regret Ce style AG ne permet pas les échanges nécessaires  
Rappel Vote Pyramide Ligue Scenario 3 adopté Donc on va vers une pyramide 3 - 6 - 12
- **Collège Président de Ligue** : Didier ESSOR (PDL) Elu Président en remplacement M GENDRE
- **Collège Président District** : Claude DELFORGE. Elu Président en remplacement D'ANSELME
- **AG FFF** Reportée au 13 mars Elle se fera en VISIO Conférence
  - AG Elective 4 Listes
    - Noel LE GRAET
    - Frédéric THIRIEZ
    - Michel MOULIN
    - Jean Pierre MAPOLIN
- **AG LFA Fixée au 30 Avril**  
Les listes sont à déposer pour le 30 mars  
A Titre personnel je suis sollicité pour repartir sur la liste sortante mais celle-ci n'est à ce jour pas finalisée

**Nomination des commissions régionales**

Le comité prend connaissance en séance des différentes nominations au sein des commissions régionales  
Aucune remarque particulière

## SUITE A DONNER AUX COMPETITIONS

Vu l'avancement de nos compétitions si nous pouvons reprendre mi-mars nous pourrions imaginer une formule

- Finir match aller
- Play Off et Play Down
- Selon le calendrier ci-dessous

Date DI									
	N3	GR14	GR 12	D3 D35	D4 - D35	D5 - D35	R1F	R2F	D1F -D2F D35
31-janv.	6°T								
7-févr.	7°T								
14-févr.	8°T								
21-févr.	MR								
28-févr.	1/32F	MR	MR	MR	MR		MR	MR	MR
7-mars	1/16F	MR	MR	MR	MR		MR	MR	MR
14-mars	J7	MR	MR	MR	MR		MR	MR	MR
21-mars	J8	J6	J5	4	4		5	4	4
28-mars	J9	J7	J6	5	5		6	5	5
DI 04/04	MR	J8	J7	MR	MR		7	6	6
11-avr.	J10	J9	J8	6	6		8	7	7
18-avr.	J11	MR	MR	MR	MR		MR	MR	MR
25-avr.	J12	J10	J9	7	7		9	8	8
2-mai	J13	J11	J10	8	8		10	9	9
9-mai	MR	J12	J11	9	9		11	MR	MR
DI 16-mai	Poff 1	J13	MR	MR	MR	MR	MR	MR	MR
DI 23/05	Poff 2	MR	MR	MR	MR	MR	Poff 1	Poff 1	Poff 1
30-mai	Poff 3	Poff 1	Poff 1	Poff 1	J1 Ph 2	J1	Poff 2	Poff 2	Poff 2
6-juin	Poff 4	Poff 2	Poff 2	Poff 2	J2 Ph 2	J2	Poff 3	Poff 3	Poff 3
13-juin	Poff 5	Poff 3	Poff 3	Poff 3	J3 Ph 2	J3	MR	MR	MR
20-juin	Poff 6	Poff 4	Poff 4	Poff 4	J4 Ph 2	J4	PAN	Poff 4	Poff 4
27-juin	Poff 7	Poff 5	Poff 5	Poff 5	J5 Ph 2	J5	PAN	Poff 5	Poff 5

Mais bien sur ceci est soumis a une autorisation de reprise et me semble de plus en plus illusoire il nous faudrait de toutes façon une décision avant fin février Pour avoir le temps de réorganiser nos compétitions et laisser le temps aux équipes de reprendre une activité avant la reprise des compétitions

## CONSEQUENCES ARRET DES COMPETITIONS

### Formations Educateurs

Toutes les formations ont été reprogrammés par Mathieu

### Principe

CFF de 4 Jours = 1° partie Visio et 2° partie terrain des que reprise possible

Modules de 2 jours décentralisés = Visio regroupée

### Formation Dirigeants

5 modules Proposés en Visio D'ici fin de saison

- Optimisation des ressources financières d'un club> D22
- Gestion de Projet> D29
- Comment créer un emploi> D35
- Communiquer avec Réseau Sociaux>Ligue
- Comment mener une réunion> D56
- Formation Accompagnateurs U6 a U11 : Chaque District

### Formation Arbitres :

- Voir si réalisables en Visio?

## ANIMATION FIN DE SAISON RETOUR AU FOOT

REFLECHISEZ – PARLEZ-en au sein de vos clubs et proposez des animations qui pourraient être mise en place pour faire de la fin de saison un moment festif convivial

### Objectifs :

- Remettre les licenciés sur les terrains pour préparer 2021-2022
- Faire participer toutes les générations
- N'hésitez pas à être innovant inventif.

Si vous pouviez me remonter vos idées avant le 20 février afin d'alimenter le GT qui travaille sur ce point au niveau national.

## INFOS DIVERSES

### Travaux des stagiaires

Nous avons deux stagiaires : Elles ont travaillé en Télétravail avec un point RDV District chaque semaine

Clémence DENIGOT

- Mise en forme Rapport activité
- Création Plaquette présentation District

Zoe COSTARD

- Vie des clubs - Visite et reportage sur 3 clubs
  - ST MARC ST OUEN (reportage écrit en ligne sur le site )
  - US NOYAL CHATILLON (Reportage écrit en ligne sur le site)
  - ST AUBIN CORMIER (Vidéo sur le site)

Le comité remercie et félicite sincèrement les deux stagiaires pour l'excellence de leur travail surtout dans le contexte difficile. Nous verrons dès que ceci sera rendu possible à les remercier

### Projet développement du District pour mandature

Le projet est présenté en séance. Il sera annexé à ce PV

### Point Label

Michel HAYE fait le point sur les visites labélisations des clubs pas simples à réaliser dans le contexte actuel. Mais de nombreux clubs ont cette année Franchi le pas et utilisé l'outil auto-diagnostique

**Séance levée à 21h00**

**Le Secrétaire Général**  
L. BENOIT

**Le Président**  
P. LE YONDRE

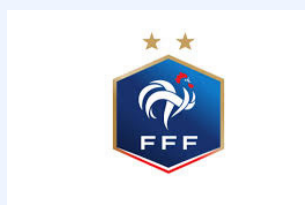
# PROJET DEVELOPPEMENT DISTRICT ILLE ET VILAINE DE FOOTBALL

2020 - 2024

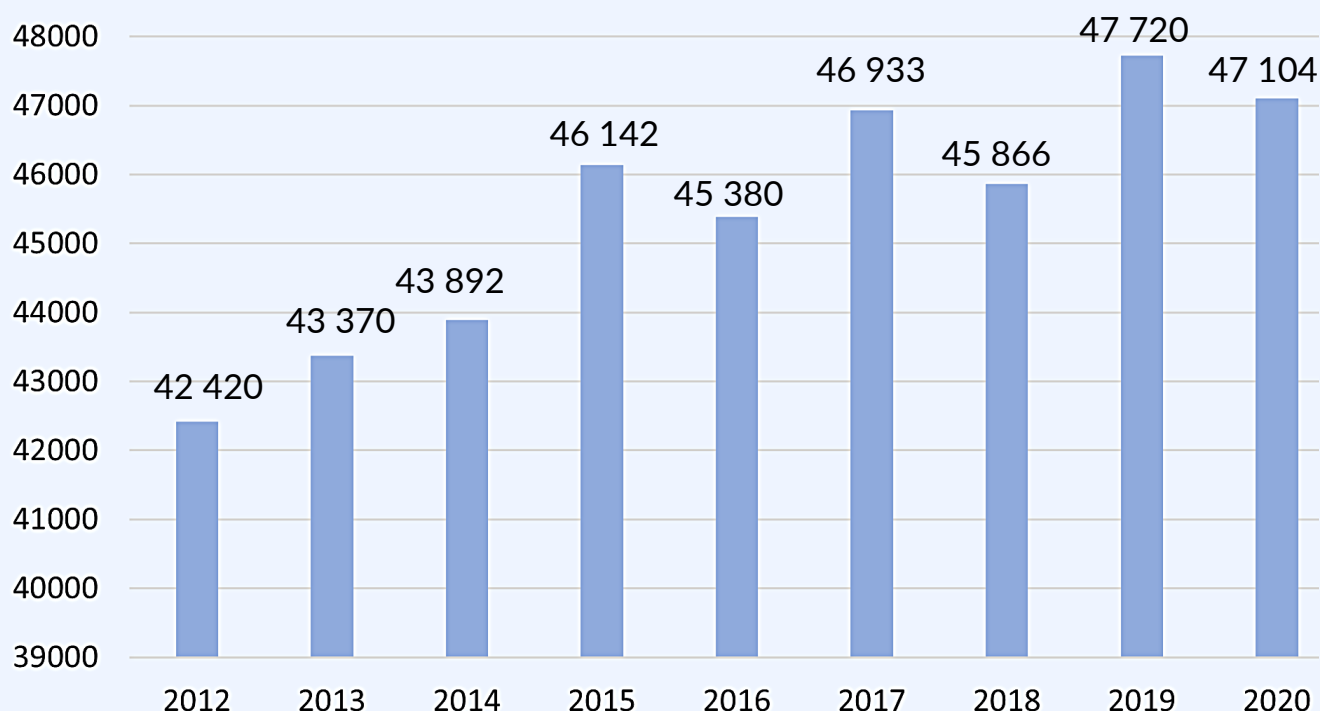


**DISTRICT D'ILLE ET VILAINE**  
**3 RUE DE BELLE ILLE**  
**35760 ST GREGOIRE**

---



## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE LICENCIÉS

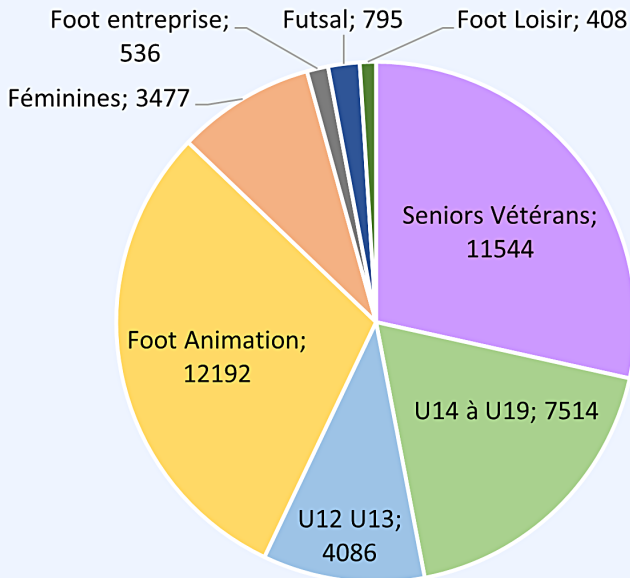


## LICENCIÉS

Comme le montre le diagramme ci-dessus, l'évolution du nombre de licenciés est constante depuis ces dernières années (Avec quelques variations d'une année sur l'autre)

Mais cette progression ne doit masquer certains aspects . La baisse de licenciés a partir de 14 ans, lorsque l'on passe en compétition foot à 11 ainsi que chez les seniors . Ces pertes de licenciés sont compensées par le très fort développement de la pratique féminine et l'émergence des nouvelles pratiques Futsal notamment. Ces Deux points étant des axes prioritaires de la dernière mandature.

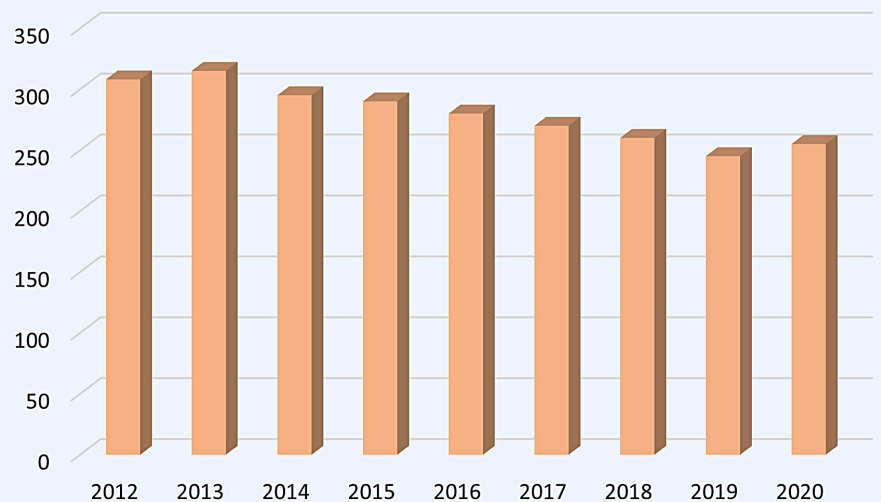
## NOMBRE DE LICENCIÉS PRATIQUANTS PAR CATÉGORIE



Notons la forte proportion des jeunes pratiquants U6 à U19  
 Les féminines et le futsal sont en constante évolution ,  
 Le nombre de licenciés Foot entreprise est en constante diminution  
 Le foot loisir n'est pas encore suffisamment développé ou tout du moins s'il existe au sein des clubs ces adhérents ne sont pas toujours licenciés.

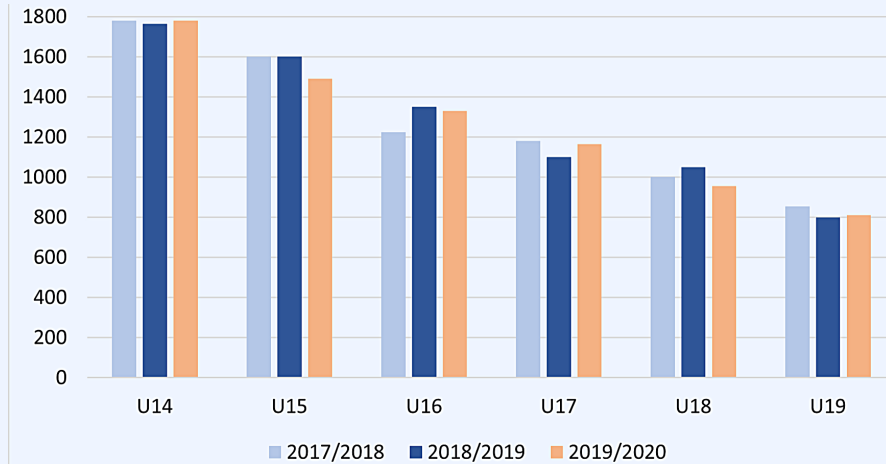
## ÉVOLUTION DU NOMBRE DE CLUBS EN ACTIVITÉ

Une perte de 50 clubs en 8 ans



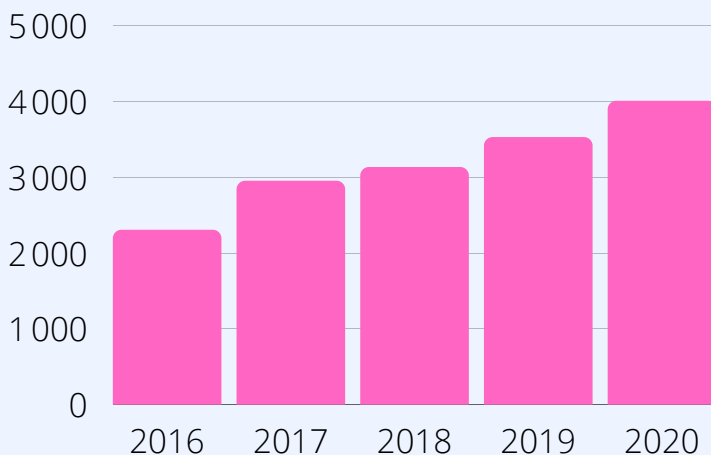
Une baisse du nombre de clubs, conséquence des regroupement opérés notamment en milieu rural liés à la perte de licenciés seniors , mais aussi regroupement en jeunes pour pouvoir faire des équipes par catégorie age mais aussi la conséquence parfois d'un manque de bénévoles au sein des clubs et pour certains aussi l'objectif de mutualiser les moyens dans l'objectif de rivaliser avec les voisins sur le plan purement compétitif.

## EVOLUTION LICENCIES JEUNES



Une baisse du nombre de pratiquants constante à chaque changement d'âge

## EVOLUTION LICENCIES FEMINIENNES

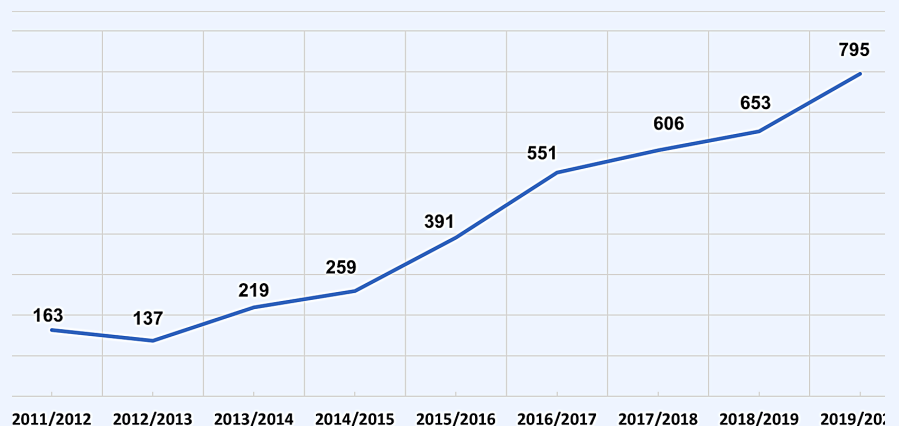


Augmentation constante du nombre de licenciées féminines

## EVOLUTION LICENCIES FUTSAL

L'évolution du nombre de licenciés Futsal a permis la mise en place de compétitions sur 3 niveaux D1 D2 D3 et proposer des initiations sur les périodes de vacances scolaires pour les plus jeunes.

Un frein : La disponibilité des salles





# LES AXES DE DEVELOPPEMENT 2020-2024

---

**Le plan de développement du District pour la mandature 2020 2024 sera articulé sur les 3 grands axes**

## **1- PROJET ASSOCIATIF**

- Structuration et Organisation du District
- Une mission principale = Appui aux clubs
- Valorisation des bénévoles

## **2- PROJET SPORTIF**

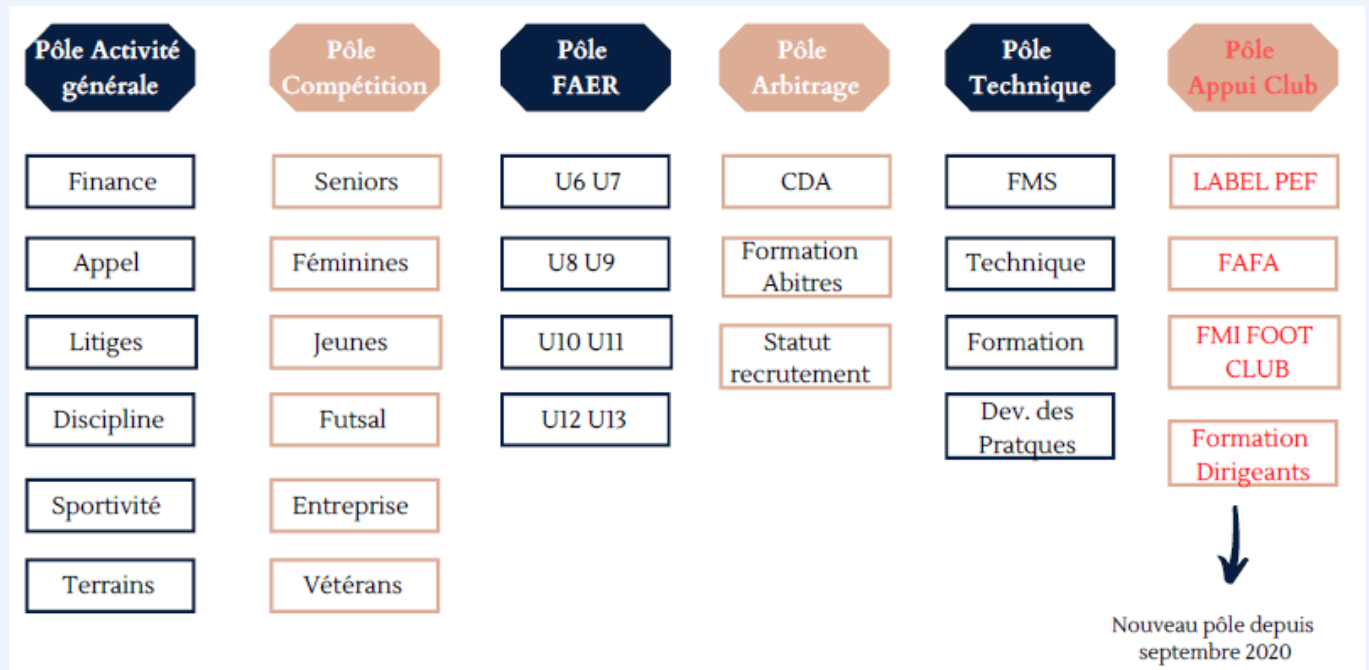
- Foot Féminin
- Futsal
- Foot 5
- Foot Loisir
- Les nouvelles pratiques

## **3- PROJET EDUCATIF**

- Déploiement du PEF
  - Foot a L'école et F.M.S
  - Labélisation des clubs
  - Formation (Dirigeants- Arbitres - Educateurs)
-



## STRUCTURATION DU DISTRICT



## UN POLE D'APPUI AUX CLUBS

Mise en place d'un pôle appui aux clubs

Missions

1- Aide aux montages dossiers

- Subvention FAFA
- Subvention ANS

2 - Conseils Infrastructures

3 - Formation aux outils (FMI - Foot Clubs)

4 - Formation des dirigeants (es) : PFFD

**P**arcours **F**édéral **F**ormation **D**irigeants

5- Aide a la structuration des clubs (Label...)



# PROJET ASSOCIATIF

---

## VALORISATION DES BENEVOLES

### - Journée nationale des bénévoles

Action fédérale relayée par chaque District

Invitation des bénévoles Journée festive (Repas - spectacle + match au stade de France)

16 Dirigeants chaque année

### - Actions Jeunes Bénévoles

Action fédérale relayée par chaque district

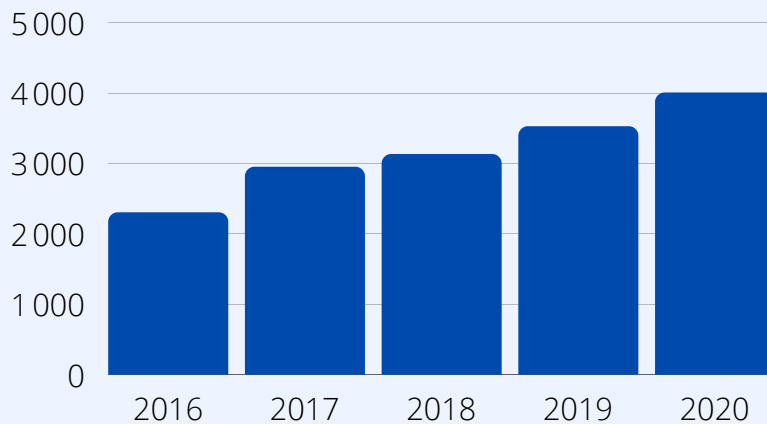
Invitation de bénévoles moins de 5 ans bénévolat découverte FFF et Clairefontaine

(Visite et soirée festive)

### - Valorisation Bénévoles des clubs

- Remise médailles Bénévoles sur proposition des clubs
- Journée départementale des bénévoles
- Organisation une fois par mandat organisation:
  - Soirée des bénévoles (Spectacle - Collation )
  - 1500 Bénévoles Invités

## FOOT FEMININ



Le développement de la pratique féminine est un axe prioritaire du Projet fédéral .

Les actions menées depuis 4 ans ont permis la mise en place de compétitions seniors Féminines pour amplifier et pérenniser cette pratique nous devons

- Structurer les compétitions féminines
- Mettre en place des compétitions Féminines sur Les catégories jeunes U13F - U15F et U18F
- Faire découvrir les nouvelles pratiques parfois plus adaptées aux plus jeunes
- Mettre en place des compétitions seniors F Futsal
- Développer la pratique Foot Fitness dans le cadre d'un parcours Sport santé
- Impliquer les clubs dans les actions Foot à l'école spécifiquement destinées à la découverte du football par les plus jeunes
- Recenser et accompagner les clubs qui ne se sont pas encore inscrits dans la démarche de la pratique féminine.

En dehors du développement de la pratique il est nécessaire d'intensifier

- La formation de dirigeantes (Formation animatrices et éducatrices)
- Le recrutement d'arbitres féminines
- La féminisation des Commissions et instances
- Détection et accompagnement des meilleures joueuses féminines

### Objectifs

- Plus 10% de pratiquantes féminines chaque saison
- 35 arbitres féminines à l'horizon 2024 (21 actuellement)
- 08 sections Loisirs Foot fitness horizon 2024
- Former chaque saison 25 animatrices féminines
- Formation spécifique des dirigeantes féminines

## FUTSAL

En plein  
développement  
mais encore fragile



Le Futsal s'est bien développé ces dernières années avec la mise en place de championnats seniors désormais sur 2 divisions D1 et D2 Futsal comptant 42 équipes .

La Mise en place d'un championnat Futsal Seniors F a vu le jour saison 2019/2020 mais stoppé par la crise Covid

Pour Les jeunes La pratique est ponctuelle avec l'organisation de coupes départementales U13 - U15 et U17 tant chez les garçons que les filles .

**Un Frein au développement :** Le nombre de salles disponibles

Il serait nécessaire d'avoir accès aux salles des établissements scolaires très souvent inutilisées en soirée ou Weekend (Recensement à effectuer)

### **Objectif :**

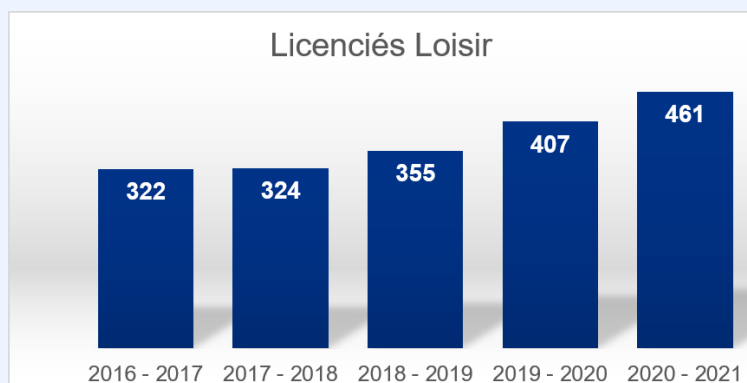
- Mettre l'accent sur la reprise de cette activité à l'issue de la crise COVID pour un retour de l'ensemble des équipes à cette activité .
- Structurer et pérenniser Un championnat Seniors Futsal Féminin sur le département.
- Proposer une activité futsal structurée pour les jeunes H et F sur période hivernale et vacances scolaires
- Former des arbitres futsal
- Former les dirigeants et Educateurs a cette pratique (Un dirigeant par équipe formé )
- 

**Objectifs quantitatifs :** 1200 Licenciés Futsal Horizon 2024

- 60 Equipes Seniors H (ligue Plus District)
- 10 Equipes Seniors F
- 10 Equipes Jeunes U18
- 10 Equipes Jeunes U15

## FOOT LOISIR

### Le développement du Foot LOISIR - DETENTE sera la priorité du mandat



#### Le Foot loisir peut être déployé sous de multiples formes:

##### - **Le Foot a 11**

Objectif pouvoir jouer sans contrainte ; Un challenge existe avec 9 équipes actuellement le dimanche matin sur Rennes et Villes limitrophes, celui ci devra être déployé et proposé à l'ensemble du territoire (Matches possibles le vendredi soir le samedi en soirée le dimanche matin...)

(Pas de critères age autorisé à partir de 16 ans ; Mixité autorisée...)

##### - **Le Foot Vétérans A 11**

Existe depuis des années mais s'essouffle, avec un constat deux types équipes désormais engagées  
Celles qui sont encore très ancrées dans l'esprit compétition = Championnat VÉTÉRAN

Celles qui souhaitent uniquement jouer sans contrainte = Challenge Vétérans Loisir

- **Le Foot Vétérans A 7** : Il est de plus en plus difficile de réunir 14 Joueurs Le vendredi soir au sein de chaque club La mise en place du Challenge Vétérans A 7 doit pouvoir répondre aux attentes de tous et rester jouer en proximité sans contraintes, sans obligations

##### - **Le Foot entreprise**

Un nouveau souffle doit être apporté pour les équipes inscrites dans esprit compétitions Intégration possible aux championnats seniors qui désormais peuvent Jouer le Vendredi soir ou samedi soir

- Intégrer Un challenge Loisirs ou développer Compétitions foot entreprise en FOOT A 7 plus facile pour une grande majorité d'entreprises et PME qui souhaiteraient intégrer ces compétitions

- **Le Foot 5** : Une des priorités pour 2020/2024 - Mise en place d'un véritable challenge Loisirs FOOT 5 ouvert à tous les clubs, Aux entreprises ... Sur ensemble de la saison. Partenariat Signé avec Salles privées et développement des installations Foot 5. A ce jour 4 installations existent : Miniac Morvan - Retiers - St Georges de Chesne - Rennes et 2 autres sont en Projet à Liffré.

Objectif : 15 Installations Foot 5 sur le département à Horizon 2024 pour pouvoir Créer des challenges foot 5 de proximité

## FOOT LOISIR

D'autres pratiques Loisirs Devront Etre développées de façons ponctuelles dans un premier temps sur certaines partie de la saison .

### Futnet

INITIATION à cette pratique lors de chaque rassemblement Jeunes

Mise en place d'un challenge FUTNET sur inscription .

Cette pratique étant par définition sans contact elle peut s'inscrire dans une démarche de retour au Foot en Post COVID

Etape 1 : Challenge au sein du club

Etape 2 : Les lauréats de chaque club se retrouvent sur une finale départementale



### Beach Soccer

Activité saisonnière par définition

A ce Jour Une seule installation Permet de développer cette pratique (LE RHEU)

En Projet 2° Installation a LIFFRE

Objectif:

1- Mise en place challenge départemental BEACH SOCCER H et F pour Qualifier 2 Equipes 1H et 1F aux finales régionales pour participation au NBS (National Beach Soccer)

2- Création D'un challenge Beach U15 et U18

3- Création D'un challenge Beach U18F ouvert aux licenciées U15F U16F U17F et U18F



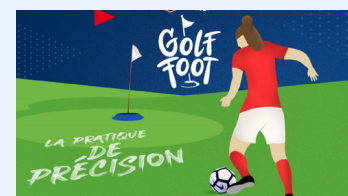
### Golf Foot

Activité Non développée chez nous a ce jour

Objectif Faire découvrir cette pratique sur une journée événementielle

- Achat De Kit Golf Foot

- Recenser deux ou Trois sites permettant la mise en place de cette pratique



## SPORT SANTE

### LE FOOT EN MARCHANT

Cette nouvelle activité commence à s'implanter sur le département

4 clubs proposent cette activité

Cette discipline doit permettre à un large public qui n'a plus les capacités physiques de jouer au foot normalement et ainsi de pouvoir conserver une activité physique tout en jouant au Ballon

#### **Objectif Pour la mandature**

- Faire connaître cette activité
- Former les dirigeants des sections foot en marchant
- Mener des séances découverte au sein des clubs
- Organiser ponctuellement un rassemblement Foot en marchant (Fréquence à voir avec les clubs intéressés)



#### **Objectif quantitatif**

- 25 sections foot en marchant sur le département horizon 2024

---

### LE FIT FOOT

Cette nouvelle activité est encore méconnue sur notre territoire

1 club propose cette activité

Cette discipline doit permettre à un public notamment féminin de tout âge d'avoir une activité sportive en s'appuyant sur des jeux de ballons (Fitness avec Ballon)

#### **Objectifs Pour la mandature**

- Faire connaître cette activité
- Former les dirigeants des sections Fit FOOT
- Mener des séances découverte au sein des clubs
- Démonstration Séance Fit Foot lors de nos rassemblements
- Organiser ponctuellement des Séances FIT FOOT au sein des clubs sur invitation



#### **Objectif quantitatif**

- 08 sections FIT FOOT sur le département horizon 2024



# PROJET EDUCATIF

## PROGRAMME EDUCATIF FEDERAL

Lancé en 2014 par la FFF, le Programme éducatif fédéral (PEF) est un outil pédagogique complet, mis à la disposition des clubs, dirigeant(e)s et éducateur(trice)s, pour former les jeunes licencié(e)s U6 à U19 (5 à 18 ans) aux règles du jeu et de vie. Le PEF se compose de deux parties contenant des Fiches Educatives et des Fiches Actions Terrain relatives aux 6 thèmes abordés.

La base du Programme Educatif Fédéral, ce sont des fiches pédagogiques qui permettent aux dirigeant(e)s, éducateur(trice)s, joueur(se)s et parents d'aborder 6 grands thèmes : La Santé, l'Engagement Citoyen, l'Environnement, le Fair-Play, les Règles du Jeu et Arbitrage et la Culture Foot. Chaque thème regroupe plusieurs fiches qui permettent aux jeunes licencié(e)s d'acquérir de nouvelles notions



## LABELISATION DES CLUBS

Deux Types de label LABEL Jeunes et LABEL Ecole de foot féminin

Le Label Jeunes FFF, s'inscrit dans le cadre de la politique fédérale d'accompagnement des clubs par la FFF, ses ligues régionales et ses districts, et représente une véritable distinction nationale, qui vise à récompenser les clubs les plus méritants en matière de structuration et développement

Le label tient compte de l'évolution du projet fédéral, qui aujourd'hui, se caractérise notamment par :

- La mise en place d'un plan de féminisation,
- Le déploiement d'un programme éducatif,
- Le développement du football à l'école,
- Le renforcement des outils d'accompagnement des clubs et de leurs dirigeants,
- L'orientation vers une offre de pratique plus large,
- Le développement de la formation,
- L'évolution de ses compétitions.







# PROJET EDUCATIF

## FOOT A L'ECOLE

### Objectif :

- Faire découvrir la pratique de façon ludique et éducative
- Organiser des cycles de 6 semaines dans les écoles primaires
- Organiser Rassemblement Des écoles Inscrites dans la démarche en fin de saison
- Impliquer les clubs locaux dans la démarche

Objectifs



**70 Classes inscrites  
chaque saison  
50% assurées clubs**

## FOOT EN MILIEU SCOLAIRE (FMS)

Le Dispositif Foot en Milieu scolaire est organisé sur

- 20 sections sportives locales (SSL) en collège
- 1 section sportive départementale (SSD)
- 3 centres de perfectionnement féminin

Ce dispositif n'est plus supportable financièrement uniquement par le District.

La réforme de ce dispositif commencée depuis deux ans devra donc être menée à terme avant la fin du mandat . Le District n'ayant pas vocation à assurer seul le financement des sections sportives.

### Les solutions envisagées

- Financement Tripartite (Collectivité - Collège - District )
- Prise en charge de la section par le club Local (Déjà réalisé pour certaines SSL)
- Réduction du nombre de SSL
- A étudier: Maintien ou non de la SSD?

### Les objectifs

- Un dispositif équitable territorialement et sportivement
- Ouvrir le dispositif aux sections féminines et Futsal
- Réduction de la charge financière pour le District (Passer de 10% à 6 % du Budget Maxi )

## FORMATION DES DIRIGEANTS

La FFF, par le biais de l'Institut de Formation du Football, a créé le Parcours Fédéral de Formation des Dirigeants (PFFD) celui-ci est déployé chaque saison par l'IRF et les formateurs du district



**Pour la Saison 2020/21** les formations ci dessous sont proposées

- Accompagnateurs équipes
- Découvrir la méthodologie de projet
- Optimiser les ressources financières de son club
- Fonction employeur : Recruter un salarié et financer l'emploi
- Maîtriser l'environnement Association

Objectif



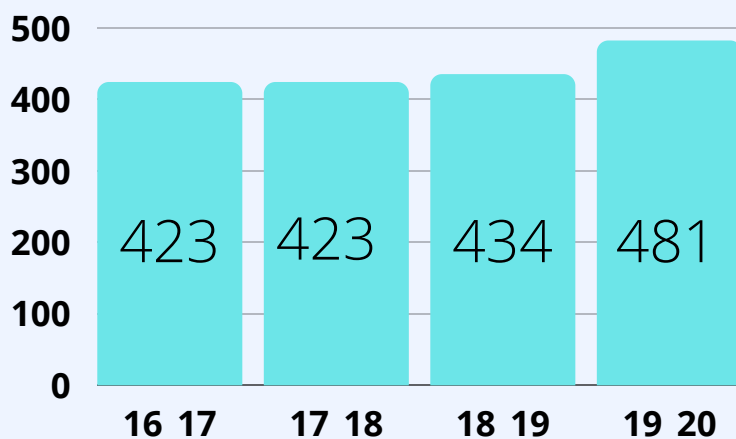
**100 dirigeants  
formés chaque  
saison**



# PROJET EDUCATIF

## FORMATION DES ARBITRES

### Evolution Nombre arbitres



A noter sur Notre district Une stabilité du nombre d'arbitres sur la mandature et Même une forte augmentation sur la saison 2019/2020 suite aux actions mises en place par la commission recrutement fidélisation des arbitres .

**Plus 47 arbitres**  
**Soit + 11%**

### Différentes formations sont dispensées chaque saison

#### - Formation Initiale

- Formation des candidats arbitres **Objectif 100 nouveaux formés par saison**

#### - Formation Continue

- Jeunes arbitres de District ( 4 sessions par An) : **70 jeunes arbitres**
- Jeunes arbitres de Ligue ( 6 a 7 sessions par an) : **13 Jeunes arbitres**
- Jeunes Arbitres Fédéraux (JAF) ( 5 à 6 sessions par An ) : selon candidature retenue
- Groupe espoirs seniors ( 4 sessions par saison) pour **16 candidats**
- Stage du 11 novembre : **180 arbitres**
- Rentrée des arbitres seniors : **180 arbitres**
- Rentrée des arbitres Jeunes : **70 arbitres**

- Formation des référents arbitres (**Objectif 1 référent arbitre par club**)

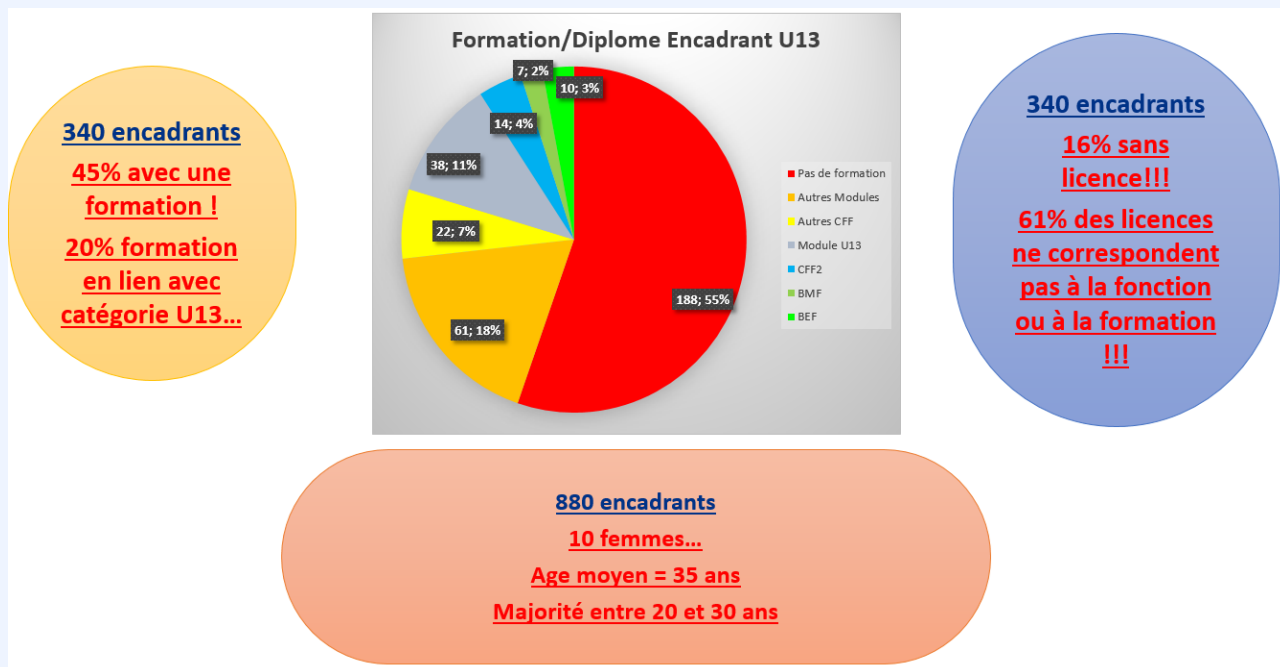
En dehors de ces formations annuelles , un accent devra être porté au cours de la mandature sur deux points: Formation Arbitres Féminines et Arbitres Futsal

Arbitres féminines  
Objectif = **35**  
horizon 2024

Arbitres Futsal  
Objectif = **30**  
horizon 2024

## FORMATION EDUCATEURS

### Le constat

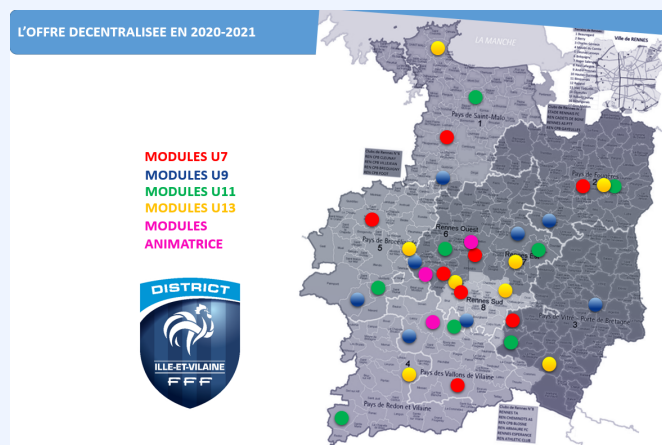


### Le rêve : 1 équipe = 1 éducateur formé

#### Plan Actions

- Offre de formation importante et adaptée
- Étoffer équipe de formateurs
- Diversifier l'offre de formation en lien avec la diversification des pratiques (Futsal - Beach Soccer - Foot 5 - Foot Fitness -
- Accentuer la formation d'animatrices

#### Les Formations décentralisées 2020\_2021



**Objectif**  
**500 personnes**  
**formées**  
**chaque saison**